

**Avec la réussite du projet « esco »
en France et au Benelux,
COFFRA CONSEIL confirme sa maîtrise et son expertise
dans le cadre des missions de déploiement
internationales de SAP**

« esco », spécialiste dans la production et le négoce du sel sous de multiples formes et filiale du groupe allemand « Kali & Salz » et son conseil allemand, « DataProcess », lui-même filiale de « Kali & Salz », ont choisi de s'appuyer sur COFFRA Conseil pour mettre en place SAP dans les filiales en France et au Benelux. Objectif : intégrer ses sociétés dans le système d'information du groupe, tout en respectant les spécificités locales.



Après la création, début 2002, du joint venture « esco » (European Salt Company) détenu à 62 % par le groupe allemand « Kali & Salz » et à 32 % par le groupe belge « Solvay S.A », c'est en mai 2002 que la société de conseil allemande, « DataProcess », elle-même filiale de « Kali & Salz », confie à COFFRA Conseil la mission d'assistance au déploiement du modèle SAP R/3 de la plate-forme « esco » initialement conçue au siège en Allemagne.

La société « esco » est spécialisée dans la production et le négoce du sel sous de multiples formes pour l'industrie, la pharmacie, la chimie et la grande distribution. Pour 2003, la production prévue s'élève à 5 millions de tonnes pour un chiffre d'affaires de l'ordre de 300 millions d'euros à partir des sites allemands, hollandais, français, belges, espagnols et portugais.

**« COFFRA
Conseil retenu
pour sa
maîtrise des
projets franco-
allemands »**

Les domaines fonctionnels et modules SAP R/3 concernés par ce projet de déploiement international sont :

- PP pour la gestion de la production et des ordres de fabrication
- MM pour la gestion des stocks et des achats,
- WM pour la gestion des emplacements dans les entrepôts,
- SD/OM/TM pour l'administration des ventes et les transports,
- FI pour les comptabilités générale et auxiliaires,
- AA pour la gestion des immobilisations,
- CO pour le contrôle de gestion et le calcul des coûts de revient ainsi que quelques développements techniques liés aux formulaires et aux interfaces des journaux de paie mensuels.

Pour mener à bien ce projet d'envergure, COFFRA Conseil a mobilisé une quinzaine de consultants sur une période de huit mois, encadrés par deux chefs de projet, le premier dédié aux relations avec l'Allemagne et avec les responsables de « DataProcess » et le second, dédié aux questions locales et aux relations avec le management français.



« Une collaboration étroite entre key users français, consultants et spécialistes allemands »

La phase initiale du projet s'est déroulée de septembre à novembre 2002. Son objectif allait être déterminant pour la suite, puisqu'il s'agissait de mettre en adéquation les fonctionnalités proposées par le modèle à la base du « Roll Out » avec les besoins locaux exprimés par les pilotes français et belges du projet. Cette étape fondamentale a permis d'établir la « gap analysis » destinée à mettre en évidence les écarts entre la plate-forme d'origine allemande, d'une part, et les préoccupations réelles et les besoins concrets des sociétés locales, d'autre part. A l'issue de ces travaux, des demandes d'adaptation et de développements, formulés et argumentés par COFFRA Conseil, ont été proposés au « Steering Committee » composé du management d'esco et de DataProcess en Allemagne ainsi que des responsables des entités locales concernées.

Comme il est d'usage dans ce type de projet, chaque consultant est associé à un ou plusieurs « key users » locaux. Toutes les analyses ainsi que les différents tests sont réalisés en liaison permanente à distance, avec les consultants de DataProcess qui se chargent du paramétrage « on line » dans le système, sauf lorsque les droits sont donnés pour que l'adaptation se fasse directement à partir du pays concerné.

« Le démarrage a été un réel succès »

Le démarrage a été un réel succès. Les consultants, présents sur chacun des sites, ont eu naturellement à compléter et à corriger quelques détails spécifiques, mais ces réglages n'ont jamais engendré de blocage dans le système.

Le mois de mai a ensuite été entièrement consacré à « roder » toutes les fonctionnalités du nouveau système ainsi que les données de base, à travers une assistance permanente sur l'ensemble des sites.



Le mois de juin permet de réaliser la première clôture mensuelle et d'assurer certaines formations complémentaires.

Le second semestre 2003 quant à lui, est consacré à la maintenance et à l'assistance pour finaliser la « hotline » confiée à DataProcess.



Depuis le groupe « Kali & Salz » et DataProcess font régulièrement appel à COFFRA Conseil pour les assister dans la mise en œuvre de spécificités françaises dans le cadre de leur projets de roll out du groupe vers la France.

Exemples : mise en place des finances chez Compo France au deuxième semestre 2004, support pour l'implémentation des immobilisations, expertise IFRS en 2005 et 2006.

Juillet 2006